



BESTYRELSESMØDE

FORUM	BESTYRELSEN
Mødenr.:	02
Mødedato:	17. marts 2026
Mødestart:	16:00
Mødested:	Allan Simonsen, Idrættens Hus
Referent:	RLI
Deltagere:	Bestyrelsen og chefgruppen.
Afbud:	

0. Bestyrelsens Rum

Drøftelsen blev gennemført som lukket punkt.

1. Udpegning af IKC's bestyrelse

Bestyrelsen drøftede det strategiske sigte for udpegningen af Idrættens Competence Centers bestyrelse, herunder DIF's ejerskab og ansvar for selskabet samt balancen mellem politisk forankring og inddragelse af specialforbundene.

Drøftelsen tog afsæt i den hidtidige praksis, hvor DIF er repræsenteret med to medlemmer i bestyrelsen, herunder den økonomiansvarlige som formand, samt at tre medlemmer udpeges efter indstilling fra specialforbundene – heraf ét medlem fra et forbund med under 2.000 medlemmer.

Bestyrelsen tilsluttede sig, at hovedlinjerne i den oprindelige tilgang fastholdes, herunder at DIF's økonomidirektør (fra den oprindelige ordning) erstattes af et medlem fra DIF's bestyrelse, og at vicedirektør Niels May Vibholt indsættes som direktør i IKC.

Bestyrelsen godkendte den foreslåede proces for indkaldelse af indstillinger fra specialforbundene og besluttede, at forslag til den samlede bestyrelsessammensætning forelægges bestyrelsen til godkendelse på bestyrelsesseminaret ultimo maj 2026.

2. God organisationsledelse - reaktionstrappe

Bestyrelsen drøftede den reviderede reaktionstrappe og den tilhørende vejledning med afsæt i bestyrelsens drøftelser på mødet i januar 2026.



Bestyrelsen drøftede særligt reaktionstrappens betydning for bestyrelsens tilsynsopgave samt samspillet mellem administration og bestyrelse i håndteringen af sager om god organisationsledelse.

Bestyrelsen godkendte reaktionstrappen og den interne vejledning. Der vil blive afholdt dialogmøder i foråret, hvor specialforbundene præsenteres for reaktionstrappen.

Bestyrelsen besluttede endvidere, at reaktionstrappen skal offentliggøres særskilt i sammenhæng med standard for god organisationsledelse, der godkendes på budgetmødet ultimo oktober 2026.

3. Medbestemmelse for børn og unge

Bestyrelsen drøftede baggrundsnotatet/positions papiret for DIF's tilgang til medbestemmelse for børn og unge i DIF-idrætten.

Drøftelsen tog afsæt i DIF's politiske program og Nationale Børne- og Ungesyn samt de konkrete anbefalinger rettet mod DIF, specialforbund og foreninger.

Bestyrelsen godkendte baggrundsnotatet/positions papiret med henblik på offentliggørelse på årsmødet i maj 2026 og besluttede, at arbejdsgruppen udarbejder et forslag til en samlet handlingsplan til endelig godkendelse i bestyrelsen inden udgangen af 2026.

4. Kommunalpolitisk tilgang

Bestyrelsen drøftede opfølgningen på den kommunalpolitiske tilgang med fokus på etablering af et nyt kommunekoncept og den videre operationalisering.

Bestyrelsen godkendte, at kommunekonceptet i første fase igangsættes i samarbejde med Gribskov, Roskilde, Helsingør, Holstebro og Viborg Kommuner, og tog til efterretning, at administrationen arbejder videre med identifikation af 10 yderligere kommuner samt overvejer at kalde det noget andet end "kommunekoncept."

5. Udpegninger til idrættens selvejende institutioner

Bestyrelsen drøftede DIF's udpegninger og indstillinger til bestyrelserne for idrættens selvejende institutioner for beskikkelsesperioden 2027-2030.

Bestyrelsen godkendte de foreslåede udpegninger og indstillinger til Lokale- og Anlægsfonden, Sport Event Denmark, Anti Doping Danmark og Team Danmark. Administrationen vil gå i dialog med Kulturministeriet om udpegningerne.



6. Kommende værtsby for DM-ugen

Bestyrelsen drøftede kommende værtsby for DIF DM-ugen 2028.

7. Dybdegående status på DIF's projekter

Bestyrelsen modtog et samlet overblik over DIF's økonomiske kredsløb og projektportefølje med henblik på at skabe fælles forståelse for sammenhængen mellem udlodningsmidler, central drift og projekt- og aktivitetsøkonomier.

Bestyrelsen noterede sig, at DIF's økonomi overordnet består af to parallelle spor: central drift finansieret af udlodningsmidler og indtægter fra IOC samt projektøkonomier primært finansieret af fonde. Omkring halvdelen af DIF's aktiviteter og medarbejdere er finansieret via projektøkonomier. Det blev fremhævet, at råderummet i DIF's centrale drift er meget begrænset.

Bestyrelsen tog orienteringen om balancen mellem fastansatte medarbejdere finansieret af den centrale drift og eksternt finansierede projektmedarbejdere til efterretning, herunder at projekterne udgør et væsentligt redskab til udvikling og realisering af DIF's politiske program, men i enkelte tilfælde forudsætter medfinansiering fra DIF's centrale drift.

Bestyrelsen blev endvidere orienteret om de centrale styringshåndtag i forhold til prioritering af midler, herunder årlig budgetlægning, omprioriteringer, bestyrelsens råderum og anvendelse af DIF's initiativpulje.

Bestyrelsen tog den samlede orientering til efterretning.

8. Regeringsgrundlag i samarbejde med DGI og DUF

Bestyrelsen drøftede det endelige forslag til fælles indspil til kommende regeringsgrundlag udarbejdet i samarbejde med DGI og DUF.

Bestyrelsen noterede sig, at indspillet har fokus på at styrke foreningslivets rammevilkår, herunder frivillighed, fællesskaber og fysiske rammer, og at forslaget bl.a. indeholder et initiativ om etablering af en foreningstrepert som ramme for dialog mellem regeringen, foreningslivets hovedorganisationer, kommunerne og relevante fonde.

Bestyrelsen blev orienteret om, at indspillet er administrativt afstemt mellem DIF, DGI og DUF, herunder at de foreslåede justeringer fra DGI og DUF kan indarbejdes i det endelige oplæg.

Bestyrelsen godkendte det fælles indspil til regeringsgrundlag og besluttede, at DIF sammen med DGI og DUF rækker ud til regeringsrelevante partier med forslaget.



9. International kampagnemedarbejder

Bestyrelsen drøftede etablering af en fælles international strategi- og kampagnemedarbejderfunktion finansieret i samarbejde med fem specialforbund.

Bestyrelsen noterede sig, at formålet med modellen er at styrke dansk international indflydelse og understøtte DIF's internationale strategi, herunder kommende valg- og lobbyprocesser, samt at funktionen målrettes forbund med aktuelle eller potentielle kandidater til centrale internationale poster.

Bestyrelsen drøftede finansieringsmodellen, herunder at funktionen forudsætter medfinansiering fra de deltagende specialforbund samt et centralt bidrag fra DIF, og at finansieringen i 2026 foreslås afholdt inden for bestyrelsens råderum, mens den fra 2027–2029 indarbejdes i DIF's ordinære budget. Såfremt flere forbund tiltræder finansieringsmodellen, så vil det være DIF's centrale bidrag, der nedbringes.

Bestyrelsen drøftede endvidere rammerne for anvendelse af funktionen, herunder spørgsmålet om, hvorvidt medarbejderen udelukkende skal understøtte de deltagende forbund, eller om funktionen i et afgrænset omfang kan komme øvrige forbund til gavn.

Bestyrelsen godkendte på den baggrund etableringen af den fælles internationale strategi- og kampagnefunktion.

10. KFUM's formandskab

Bestyrelsen drøftede KFUM's Idrætsforbunds anmodning om at kunne deltage med to personer ved DIF's formandsarrangementer, herunder Formandsmøder og Tivolimødet, som følge af forbundets beslutning om et delt formandskab.

Bestyrelsen vil drøfte anmodningen igen på DIF's bestyrelsesseminar i maj.

11. Godkendelse af årsregnskab

Bestyrelsen drøftede årsrapporten for 2025, herunder ledelsens beretning samt revisionspåtegninger fra ekstern og intern revision.

Bestyrelsen noterede sig, at årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med gældende regnskabsbestemmelser, og at både ekstern og intern revision har afgivet revisionspåtegninger uden væsentlige bemærkninger.

Bestyrelsen godkendte årsrapporten for 2025 og besluttede, at den fremlægges til endelig godkendelse på DIF's årsmøde den 9. maj 2026.



12. Kulturministeriets Idrætspris

Bestyrelsen drøftede kandidater til Kulturministeriets Idrætspris 2026 og godkendte indstillingen.

13. Orientering om igangværende fondsansøgninger

Bestyrelsen blev orienteret om to igangværende fondsansøgninger. Bestyrelsen tog orienteringen til efterretning.

Skriftlige godkendelser og orienteringer

14. Årsmøde

Bestyrelsen godkendte dagsordener til fællesmøde og årsmøde 2026.

15. Orientering om medlemstal

Bestyrelsen blev orienteret om de årlige medlemstal.

16. Diversitetsundersøgelsen

Bestyrelsen blev orienteret om DIF's diversitetsundersøgelse.

17. Direktørens orientering

Direktørens orientering forelå inden mødet.

18. Eventuelt

Thomas Bach orienterede om første styregruppe om idrætsID.

Thomas Christensen orienterede om hele Danmarks Klubhus, hooliganpakken og samarbejdet med Matchday Production.