

Hvad er min motivation for at stille op som økonomiansvarlig i DIF's bestyrelse?

Mit kandidatur til posten som Økonomiansvarlig i DIF's bestyrelse er fortsat motiveret af et stærkt ønske om at være med til at skabe og sikre rammerne om DIF som den vigtigste organisation i det danske samfund og udgangspunktet for alle danskeres idrætsliv. Jeg interesserer mig for ledelse i bred forstand og vil levere et kvalificeret bidrag til den overordnede styring og ledelse af DIF - strategisk, organisatorisk og ikke mindst økonomisk og styringsmæssigt. DIF forvalter på vegne af 1,9 mio. medlemmer et stort samfundsmæssigt ansvar og en betydelig økonomi. Jeg vil være bestyrelsens og specialforbundenes "vagthund" i forhold til økonomisk stabilitet og aktiv økonomistyring.

Hvilke erfaringer og kompetencer bringer jeg ind i bestyrelsen?

Jeg har nu varetaget posten som Økonomiansvarlig i DIF's bestyrelse i de seneste 2 år og siddet i DIF's Økonomiudvalg i samlet 4 år. Det har givet mig en dyb og værdifuld erfaring med og indsigt i DIF's økonomi, der er både betydelig og kompleks. En del af den erfaring er, at viden om og flair for tal og regnskaber er gode forudsætninger for at varetage rollen som Økonomiansvarlig. Men det kan ikke stå alene. Økonomi handler i høj grad også om mål, prioritering og styring, og det handler igen om at kunne analysere, samarbejde, formidle og forstå de politiske processer. Og så naturligvis at indgå som en del af den samlede bestyrelse i det idrætspolitiske arbejde. Det kan jeg bidrage til.

Mine erfaringer og kompetencer for at søge genvalg til posten som Økonomiansvarlig kan opsummeres i følgende punkter:

- Jeg er uddannet økonom fra Aarhus Universitet.
- Jeg har i mit arbejdsliv løbende rådgivet større private virksomheder og offentlige myndigheder om budgetlægning og økonomistyring – samt "forvaltningsrevision", som et kvalitetstjek på ledelsens hensyn til sparsommelighed, produktivitet og effektivitet.
- Jeg har som direktør i flere forskellige virksomheder haft det overordnede ansvar for budget og regnskab med rapporteringsansvar til bestyrelsen.
- Jeg har i regi af en række frivillige organisationer og foreninger haft særlig fokus på og ansvar for økonomien. Senest i bestyrelsen for GymDanmark.
- Jeg har, siden jeg blev valgt ind i DIF's bestyrelse, været medlem af Økonomiudvalget, IKC's bestyrelse og Moderniseringsudvalget og i de seneste 2 år varetaget posten som Økonomiansvarlig og tæt samarbejdspartner til DIF's direktør og økonomichef.

Hvilke områder vil jeg især bidrage til i bestyrelsesarbejdet?

Udover vedholdende at have fokus på økonomisk stabilitet og aktiv økonomistyring vil jeg som Økonomiansvarlig for den kommende valgperiode have følgende indsatser stående på min to-do-liste:

- Jeg vil videreudvikle, formidle og medvirke til spredning af DIF's supplerende rapportering i form af vores nye ESG-regnskab og Ansvarsrapport. Det er en indsats, jeg har stået i spidsen for siden efteråret 2022.
- Jeg vil fortsat arbejde insisterende for at skabe større transparens i og lettere formidling af vores økonomi i DIF-idrætten – til specialforbundene og til vores omverden iøvrigt
- Jeg vil sætte mig "frem i bussen", når vi inden længe tager fat på moderniseringen af Idrættens Hus
- Som formand for IKC og gennem mine dialoger med de specialforbund, der bruger IKC, ved jeg, at IKC er en relevant organisation, der skaber værdi. Men IKC har også et potentiale for at blive endnu dygtigere og endnu mere efterspurgt. Jeg vil tage initiativ til en offensiv dialog med specialforbundene om den fortsatte kvalitetsudvikling af IKC.
- I 2024 var jeg initiativtager til etableringen af et netværk for de økonomiansvarlige i DIF's specialforbund. Netværket skal plejes og bruges aktivt i et samlet løft af kvaliteten af økonomistyringen i DIF-idrætten.

Resumé

Jeg er uddannet økonom med mere end 25 års ledelses- og bestyrelseserfaring fra større selskaber indenfor servicesektoren. Kendetegnende for disse virksomheder har været en bred ejer- og interessentkreds samt en tæt berøringsflade til den offentlige sektor – som kunde, samarbejdspartner eller stakeholder. Fokus har været på involverende og dialogbaseret ledelse med et værdibaseret ledelsesgrundlag og et demokratisk mindset.

Mine grundlæggende NØGLEKVALIFIKATIONER i forhold til posten som økonomiansvarlig i DIF's bestyrelse kan sammenfattes i følgende punkter:

- Jeg er uddannet økonom fra Aarhus Universitet.
- Jeg har i mit arbejdsliv løbende rådgivet større private virksomheder og offentlige myndigheder om budgetlægning og økonomistyring.
- Jeg har i bl.a. Deloitte og BDO arbejdet med "forvaltningsrevision" – som et kvalitetstjek på ledelsens hensyn til sparsommelighed, produktivitet og effektivitet.
- Jeg har som direktør i flere forskellige virksomheder haft det overordnede ansvar for budget og regnskab med rapporteringsansvar til bestyrelsen.
- Jeg har i regi af en række frivillige organisationer og foreninger haft særlig fokus på og ansvar for økonomien. Senest i bestyrelsen for GymDanmark, hvor jeg blev valgt ind i 2017
- Jeg har, siden jeg blev valgt ind i DIF's bestyrelse, været medlem af Økonomiudvalget, IKC's bestyrelse og Moderniseringsudvalget og i de seneste 2 år varetaget posten som Økonomiansvarlig og tæt samarbejdspartner til DIF's direktør og økonomichef.
- Jeg har som Økonomiansvarlig bl.a. arbejdet med større transparens i og lettere formidling af vores økonomital, etablering af netværk for økonomiansvarlige i specialforbundene samt udvikling og udarbejdelse af DIF Idrættens første ESG-regnskab og ansvarsrapport.

Ansættelser

2023-	Nordisk direktør i IQVIA Healthcare
2018-2023	Administrerende direktør i it-konsulentvirksomheden Silverbullet A/S
2014-2018	Administrerende direktør i DUOS A/S – én af Danmarks største servicevirksomheder med 4500 medarbejdere, der arbejder med støtte til mennesker med fysisk, psykisk eller socialt handicap
2011-2014	Ledende Partner og direktør i BDO Kommunernes Revision
2007-2011	Adm. direktør, COK - Center for Offentlig Kompetenceudvikling (KL) – nu Komponent
2004-2007	Administrerende direktør, Unisys Nordic
2002-2004	Senior Partner (ejerpartner), Deloitte Consulting
2000-2002	Partner, Arthur Andersen
1996-2000	Direktør, RAMBØLL Management Consulting
1986-1996	Konsulent/Afdelingsleder/Divisionschef RAMBØLL Management Consulting

Bestyrelsesposter og udvalg

- 2023- Formand for bestyrelsen i IHHK – Idrættens Hus Hotel og Conferencecenter
- 2023- Medlem af Brøndby Hallens bestyrelse
- 2023- Formand for bestyrelsen i IKC Idrættens Kompetencecenter
- 2020- Medlem af bestyrelsen for den socialøkonomiske virksomhed Novavi, der arbejder med misbrugsbehandling
- 2019- Dansk IT - næstformand for Udvalget for IT i den Offentlige Sektor
- 2016- Medlem af – og siden 2020 - formand for bestyrelsen for den socialøkonomiske virksomhed Incita og Center for Autisme, der arbejder med mennesker på kanten af arbejdsmarkedet
- 2010-2015 Medlem af Bestyrelsen for Master of Public Management) ved Syddansk Universitet
- 2008- Medlem af Syddansk Universitets Aftagerpanel
- 2016-2018 Medlem af Velfærdspolitisk Udvalg og Udvalget for Offentlig-Privat Samarbejde i Dansk Erhverv

Øvrige erhverv

- 2005-2021 Beskikket censor ved uddannelserne for Statskundskab og Samfundsfag
- 1999- Beskikket censor ved Økonomiuddannelserne i Danmark
- 1987-1994 Handelshøjskolen i Århus: Ekstern lektor i fagene Strategisk planlægning og ledelse
- 1987-1997 Danmarks Forvaltningshøjskole: Ekstern lektor i faget Videregående Organisation
- 1986- Foredragsholder, facilitator og skribent/forfatter vedrørende emner som offentlig ledelse og styring, økonomistyring, digitalisering, offentlig-privat samarbejde samt organisationsforandring

Frivilligt arbejde/Tillidshverv

- 2023- Økonomiansvarlig i bestyrelsen i Danmarks Idrætsforbund
- 2021-2023 Medlem af bestyrelsen i Danmarks Idrætsforbund
- 2021-2023 Næstformand i bestyrelsen i GymDanmark
- 2017-2021 Medlem af bestyrelsen i GymDanmark
- 2007-2022 Medlem/formand i bestyrelsen i foreningen Flying Superkids
- 2011-2019 Medlem af Oeconforeningens bestyrelse
- 2003-2005 Medlem af bestyrelsen i VIK Gymnastik (udvalg)
- 1991-2000 Medlem af DJØF Privats hovedbestyrelse samt DJØF Privats bestyrelse i Region Midt
- 1985-1986 Valgt som studenterrepræsentant til Århus Universitets Bestyrelse
- 1985-1987 Medlem af bestyrelsen i Skovbakken Volley
- 1983-1985 Medlem af hovedbestyrelsen i Hornslet Idrætsforening og formand for HIF Volley
- 1987-1990 Medlem af bestyrelsen i Rosenholm Musikfestival
- 1984-1990 Formand for Musikforeningen Lytmus på Djursland

Uddannelse

- Cand.oecon. med speciale i økonomistyring og forvaltning, Århus Universitet, 1986
- Sproglig/samfundsfaglig student fra Aarhus Katedralskole, 1980

Marts 2025

GymDanmark indstiller Jens Hornemann som økonomiansvarlig i DIFs bestyrelse

GymDanmark anser det som en vigtig opgave at styrke idrætsfællesskabet på tværs af forbund og discipliner. Vores ambition er at sikre, at dansk idræt fortsat har en stærk samfundsmæssig betydning – både gennem fællesskab og verdensklassepræstationer.

For at nå dette mål kræves et stærkt DIF i tæt samspil med dygtige specialforbund. Derfor indstiller GymDanmark Jens Hornemann til posten som økonomiansvarlig i DIFs bestyrelse. Jens har de seneste to år varetaget opgaven som økonomiansvarlig i DIFs bestyrelse, og vi finder det naturligt at genopstille Jens Hornemann igen.

Jens er en værdifuld bidragyder i strategiske og politiske beslutningsprocesser. Han evner at balancere de overordnede perspektiver for organisationen med hensynet til idrætsfællesskabet og de enkelte udøvere. Særligt har han gennem tiden haft en central rolle i omlægningen af GymDanmarks budgetmodel, hvilket har skabt større gennemsigtighed i økonomistyringen. Derudover har han ledet vigtige interne forandringsprocesser i GymDanmark, herunder udviklingen af samarbejdet mellem det politiske og administrative niveau.

DIFs årsmøde nærmer sig, og der forestår vigtige valg, der skal sikre en stærk og velfungerende bestyrelse. Det handler om at sammensætte det bedste hold med den rette kompetenceprofil – ikke om enkeltpersoner eller enkeltstående positioner.

GymDanmark er overbevist om, at Jens Hornemann fortsat vil være en væsentlig styrkelse af DIFs bestyrelse. Ud over sin økonomiske indsigt bringer han erfaringer inden for Good Governance, IT og digitalisering – kompetencer, der kan omsættes til reel værdi for hele idrætsfællesskabet. Derfor stiller vi Jens Hornemann i forslag som økonomiansvarlig i DIFs bestyrelse.

Med venlig hilsen



Anders Jacobsen
Forbundsformand